**fișa disciplinei**

**1. Date despre program**

|  |  |
| --- | --- |
| 1.1 Instituția de învățământ superior/  | Universitatea Națională de Știință și Tehnologie POLITEHNICA din București/  |
| 1.2 Facultatea | **Facultatea de inginerie aerospațială** |
| 1.3 Departamentul | **Ingineria sistemelor aeronautice şi management aeronautic „Nicolae Tipei”** |
| 1.4 Domeniul de studii universitare  | Inginerie aerospațială |
| 1.5 Programul de studii universitare  | Echipamente şi instalații de aviație |
| 1.6 Ciclul de studii universitare | Licență |
| 1.7 Limba de predare | Română |
| 1.8 Locația geografică de desfășurare a studiilor  | București  |

**2. Date despre disciplină**

|  |  |
| --- | --- |
| 2.1 Denumirea disciplinei/Cours title(ro)(en)  |  **Management** |
| 2.2 Titularul activităților de curs |  |
| 2.3 Titularul activităților de seminar / laborator/proiect |  |
| 2.4 Anul de studiu | 3 | 2.5 Semestrul | II | 2.6. Tipul de evaluare | V | 2.7 Statutul disciplinei | Op |
| 2.8 Categoria formativă | DD | 2.9 Codul disciplinei | UPB.09.D.06.A.001 |

**3. Timpul total** (ore pe semestru al activităților didactice

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 3.1 Număr de ore pe săptămână | 3 | Din care: 3.2 curs | 2 | 3.3 laborator | 1 |
| 3.4 Total ore din planul de învățământ  | 42 | Din care: 3.5 curs/  | 28 | 3.6 laborator | 14 |
| Distribuția fondului de timp | ore |
| Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe. Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitatePregătire laboratoare | 5 |
| Tutorat | 1 |
| Examinări | 2 |
| Alte activități (dacă există):  |  |
| **3.7 Total ore studiu individual** | **8** |  |  |  |  |
| 3.8 Total ore pe semestru | **50** |  |  |  |  |
| 3.9 Numărul de credite | **2** |  |  |  |  |

**4. Precondiții** (acolo unde este cazul)

|  |  |
| --- | --- |
| 4.1 de curriculum |  |
| 4.2 de rezultate ale învățării |  |

**5. Condiții necesare pentru desfășurarea optimă a activităților didactice** (acolo unde este cazul)/

|  |  |
| --- | --- |
| 5.1 de desfășurare a cursului  | Cursul se va desfășura prin predare la tablă într-o sală dotată cu videoproiector și computer.  |
| 5.2 de desfășurare a laboratorului | Laboratorul se va desfășura într-o sală cu dotare specifică, care trebuie să includă platforme de laborator cu circuite electronice analogice, aparate de masura şi control electronice, plăci de achiziţie de semnal analogic, generatoare de semnal, rețea de calculatoare necesara lucrului asistat în laborator. Software: Cadence.AI Virtuoso Studio, National Instruments LabView  |

**6. Obiectiv general**

Disciplina își propune să dezvolte la studenți **cunoștințe și competențe privind conceperea, planificarea, implementarea și evaluarea proiectelor**, cu accent pe proiectele naționale și europene. Prin parcurgerea cursului, studenții vor înțelege mecanismele managementului de proiect, vor fi familiarizați cu instrumentele de finanțare și cu etapele de elaborare a dosarului de candidatură și vor dobândi capacitatea de a aplica tehnici moderne de analiză, evaluare și auditare a proiectelor

**7. Rezultatele învățării**

|  |  |
| --- | --- |
| **Cunoștințe** | Explice conceptele de bază privind proiectele și managementul proiectelor.Identifice etapele planificării și implementării unui proiect.Descrie structura unui proiect și elementele caracteristice ale dosarului de candidatură.Înțeleagă rolul și funcțiile instrumentelor de finanțare ale Uniunii Europene.Explice principiile redactării, evaluării și selecției proiectelor.Recunoască mecanismele de gestionare a resurselor financiare și organizaționale într-un proiect.  |
| **Abilități** | Elaboreze un proiect simplu, respectând structura și cerințele apelurilor de finanțare.Aplice metode de analiză și organizare a activităților și resurselor unui proiect.Utilizeze instrumente informatice pentru redactarea și monitorizarea proiectelor.Analizeze studii de caz privind proiecte naționale și europene.Argumenteze decizii manageriale în cadrul unui proiect, pe baza criteriilor de evaluare.Realizeze prezentări și susțineri de proiecte în fața unei comisii. |
| **Responsabilitate și autonomie** | Asuma responsabilitatea pentru realizarea sarcinilor într-un proiect de echipă.Respecta etica profesională și principiile transparenței în gestionarea proiectelor.Lucra eficient în echipă pentru elaborarea și susținerea proiectelor.Manifesta autonomie în documentare, redactare și prezentare.Evalua critic calitatea și fezabilitatea proiectelor propuse. |

**8. Metode de predare**

Activitățile de curs se vor desfășura prin **prelegeri, prezentări PowerPoint, studii de caz și dezbateri**, cu

accent pe explicarea etapelor și mecanismelor de management al proiectelor.

La laborator, studenții vor realiza **exerciții practice de elaborare a proiectelor**, pornind de la identificarea

temei, a scopului și obiectivelor, până la redactarea și prezentarea proiectului final. Se vor folosi metode de lucru în echipă, analiza apelurilor de finanțare reale și simulări de proces decizional.

Învățarea este centrată pe student, cu accent pe aplicabilitate, interactivitate și dezvoltarea capacității de a lucra autonom și responsabil în contexte reale de proiectare și implementare a proiectelor.

**9. Conținuturi**

|  |
| --- |
| **CURS** |
| **Capitolul** | **Conținutul** | **Nr. ore** |
| I | 1.Consideraţii generale:1.1. Ce este un proiect1.2 Clasificarea proiectelor1.3 De ce managementul proiectelor1.4 Ce este managemetul de proiect1.5 Axele managemetului de proiect1.6. Elementele caracteristice ale unui proiect1.7. Fazele proiectului | **4** |
| II | 2.Alcătuirea proiectelor2.1.Procesul planificării proiectului2.2 Condiţiile care pot influenţa planificarea unui proiect 2.3. Etapele alcătuirii unui proiect2.4. Punerea în practică a unui proiect | **4** |
| III | 3.Conceperea unui proiect cu finanţare europeană3.1 Conceperea unei fişe de proiect 3.1.1 Organizarea şi administrarea fluxurilor  3.1.2 Comunicarea 3.1.3 Adoptarea unei maniere decizionale corespunzătoare 3.1.4 Controlul gestiunii financiare | **2** |
| IV | 4.Instrumente de finanţare ale UE4.1 Comisia europeană4.2. Instrumente financiare4.3 Consiliul Europei4.4 Politicile europene şi impactul lor operaţional4.5 Programele în acces direct4.6 Apelul pentru propuneri | **6** |
| V | 5. Dosarul de candidatură5.1.Componentele dosarului de candidatură 5.1.1. Organismul contractant 5.1.2. Reţelelede parteneri 5.1.3. Acţiunile 5.1.4. Bugetul5.2. Principiile redactării unui proiect5.3. Criterii de evaluare; Selecţia proiectelor5.4. ‚Drumul’ candidaturii | **6** |
| VI | 6. Fonduri alocate de UE în sistem centralizat6.1. România şi asistenţa financiară nerambursabilă a UE 2014-20206.2 Fondul de dezvoltare regională6.3. Fondul social european6.4. Fondul de coeziune6.5. Cadrul Naţinal Strategic de Referinţă 2014-20206.5 Planul Naţional de Dezvoltare 2014-20206.6. Programele operaţionale | **6** |
|  | **Total:** | **28** |
| Bibliografie: 1. Gray, Clifford F. ,Larson, Erik W. – Management de projet, DUNOD, Paris, 2008.
2. Zaharia, S.E., Ivan, M. S. – Managementul ciclului de proiect, SNSPA, Bucuresti, 2007.
3. Marchat, H. – La gestion des projet par etapes- L’analyse des besoins, Editions d’Organisation, Paris, 2006.
4. Phillips, J. – Project Managemenb- Profesional studu guide, Mc Graw Hill, San francisco, 2006.
 |

|  |
| --- |
| **LABORATOR** |
| **Nr. crt.**  | **Conținutul** | **Nr. ore** |
| 1. | Prezentarea structurii unui proiect | 2 |
| 2. | Identificarea temei de proiect, a scopului și obiectivelor proiectului | 2 |
| 3. | Elaborare proiect | 10 |
|  | **Total:** | **14** |
| Bibliografie: 1. Gray, Clifford F. ,Larson, Erik W. – Management de projet, DUNOD, Paris, 2008.
2. Zaharia, S.E., Ivan, M. S. – Managementul ciclului de proiect, SNSPA, Bucuresti, 2007.
3. Marchat, H. – La gestion des projet par etapes- L’analyse des besoins, Editions d’Organisation, Paris, 2006.
4. Phillips, J. – Project Managemenb- Profesional studu guide, Mc Graw Hill, San francisco, 2006.
 |

**10. Evaluare**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Tip activitate | 10.1 Criterii de evaluare | 10.2 Metode de evaluare | 10.3 Pondere din nota finală |
| 10.4 Curs | Cunoasterea notiunilor referitoare la managementul proiectelor | Intrebari grila | 20% |
| 10.5 Laborator  | Scrierea proiectelor | Sustinerea proiectelor | 80% |
| 10.6 Condiții de promovare |
| Punctajul final se face prin adunarea punctajelor din evaluări. Condiția de promovare este de minim 50 de puncte  |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Data completării  | Titular curs | Titular aplicatii |
|  |  |  |
|  |  |  |
| Data avizării în departament  | Director de departament Prof. Teodor-Viorel CHELARU\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ |
|  |  |
| Data aprobării în Consiliul Facultății | Decan Prof. Daniel-Eugeniu CRUNTEANU |