

## INFORMAȚII PERSONALE



## Sorin Eugen ZAHARIA

Str. George Enescu, nr. 36, bl. 6B, et. 2, ap. 6, sector 1, cod 010308, Bucuresti, Romania

+40 213165917 +40 722 341 789

[sorin.zaharia@gmail.com](mailto:sorin.zaharia@gmail.com)

Sexul barbătesc | Data nașterii 30/07/1958 | Naționalitatea Română

Decanul Facultății de Inginerie aerospațială, Universitatea Politehnica din București

O persoană cu:

- ✓ experiență în predare și cercetare, acumulată în 30 de ani de carieră universitară în mecanică, transport aerian și management,
- ✓ aptitudini organizatorice și de comunicare foarte bune, dobândite în 16 de ani de implicare în politici publice în învățământul superior, dezvoltarea Cadrului Național al Calificărilor, parteneriatul universități - piața muncii și în managementul proiectelor europene,

pregătită și dornică să-și transfere cunoștințele, competențele și experiența pentru dezvoltarea performanțelor și afirmarea identității Facultății de Inginerie aerospațială.

LOCUL DE MUNCA PENTRU  
CARE SE CANDIDEAZĂ  
POZIȚIA  
PROFILUL PERSONAL

## EXPERIENȚA PROFESIONALĂ

Octombrie 2004 - prezent

### Profesor universitar

#### Universitatea „Politehnica” București, Facultatea de Inginerie Aerospațială

- Predarea de cursuri la Facultatea de Inginerie Aerospațială pe următoarele teme: Management aeroportuar, Metode numerice, Marketing, Managementul proiectelor, Infrastructură aeroportuară;
- Predarea cursului " Politici și instituții ale UE", în cadrul unui proiect Jean Monnet;
- Realizarea de activități de cercetare în domeniul managementului aeroportuar, calificări în sectorul transportului aerian, managementul întreprinderii, managementul învățământului superior, impactul economic și social al transportului aerian;
- Evaluator de proiecte științifice pentru Consiliul Național al Cercetării din Învățământul Superior și pentru EACEA (Agentia Executivă pentru Cultură, Educației și Audiovizual a Comisiei Europene) pentru programul Erasmus+;
- Membru al Grupurilor de Referință ESCO: "Transport și logistică" și "Competențe transversale";
- Membru al asociațiilor profesionale naționale și internaționale : ATCR - Asociația pentru Transfer de Cunoștințe din România, IGIP ( Societatea Internațională pentru Educație în Inginerie) și SEFI (Societatea Europeană pentru Educație în Inginerie);
- Directorul bordului de editori al revistei European Journal of Qualifications (EJQ) din anul 2009;
- Predarea cursului "Managementul ciclului de proiect" la SNSPA (2004-2006); Universitatea din București (2016, 2015);
- Profesor invitat la Ecole Nationale d'Aviation Civile –ENAC (2013, 2012) ; Conservatoire Nationale des Arts et Métiers (CNAM) - Paris (2012, 2010); Universitatea din Rouen ( 2010) ; Universitatea din Versailles (2009).

Educație și formare

Martie 2011 – Ianuarie 2012

## Director general

### **Autoritatea Națională pentru Calificări, Ministerul Educației Naționale**

- Conducerea activității ANC în conformitate cu misiunea sa, strategia și programele sale de lucru;
- Responsabil pentru un buget anual de 5,5 milioane de euro (inclusiv finanțările atrase din fonduri europene);
- Realizarea managementului strategic și al resurselor umane, având 70 de angajați permanenți și peste 300 de colaboratori - experți pe termen scurt;
- Contribuții la elaborarea politicilor publice și a legislației cu privire la punerea în aplicare a Cadrului Național al Calificărilor, la educația adulților și la dezvoltarea învățământului superior din România;
- Asigurarea efectivă a reprezentării ANC la nivel național, în strânsă colaborare cu ministerele Educației și Muncii, cu Centrul Național pentru Învățământul Profesional și Tehnic, precum și cu reprezentanții comitetelor sectoriale și cu partenerii sociali;
- Asigurarea reprezentării ANC la nivel european, lucrând în strânsă colaborare cu instituțiile și organismele europene, incluzând DG Educație, Audiovizual și Cultură (DG EAC), Centrul European pentru Dezvoltarea Formării Profesionale (European Centre for the Development of Vocational Training - CEDEFOP) și Fundația Europeană pentru Formare (European Training Foundation);
- Asigurarea reprezentării efective a ANC la nivel internațional, inclusiv în cooperarea cu Banca Mondială și OECD;
- Reprezentantul României în Grupul consultativ al CE pentru EQF și corespondentul național pentru Cadrul Calificărilor (QF) din Spațiul European al Învățământului Superior (EHEA).

## Educație și formare

Septembrie 2010 – Februarie 2011

## Director general

### **Ministerul Educației Naționale - Unitatea Executivă a Consiliului Național pentru Calificări și Formarea Adulților**

- Conducerea și gestionarea Unității Executive, fiind responsabil de un buget anual de peste 5 milioane de euro;
- Managementul de zi cu zi al personalului, inclusiv recrutarea, supravegherea și perfecționarea personalului; personalul a cuprins 75 de angajați permanenți, ajungând la mai mult de 200, incluzând și experți externi;
- Pregătirea legislației și a procedurilor necesare în vederea stabilirii ANC în România prin fuzionarea Consiliului Național de Formare Profesională a Adulților - CNFPA și ai Agenției Naționale pentru Calificările din Învățământul Superior - ACPART, conform Legii învățământului nr. 1/2011;
- Coordonarea dezvoltării învățământului pentru adulți în România;
- Punerea în aplicare a cadrului calificărilor în România;
- Coordonarea a 5 proiecte europene și naționale finanțate din FSE;
- Asigurarea reprezentării și coordonarea relațiilor publice ale Unității executive la nivel național, cât și reprezentarea instituției în relațiile sale cu instituțiile și organismele europene;
- Reprezentarea României în cadrul Grupului consultativ EQF al Comisiei Europene și corespondentul național pentru Cadrul Calificărilor (QF) din Spațiul European al Învățământului Superior (EHEA).

## Educație și formare

Noiembrie 2008 - octombrie 2011

## Director de proiect

**Proiect național strategic "Dezvoltarea unui sistem operațional pentru cadrul calificărilor din învățământul superior" – DOCIS, Finanțat din Fondul Social European prin POSDRU 2007- 2013.**

- Managementul proiectului, recrutarea și managementul resurselor umane: 18 persoane permanente și mai mult de 350 de experți pe termen lung și scurt;
- Asigurarea gestionării unui buget total de 5 milioane de euro, în conformitate cu programul de lucru și cu obiectivele generale și specifice ale proiectului;
- Proiectarea și elaborarea Cadrului Național al Calificărilor pentru Învățământul Superior din România și a registrului on-line aferent – RNICS ([www.mncis.ro](http://www.mncis.ro));
- Elaborarea Raportului privind absolenții învățământului superior din România în perioada 2005-2009 și inserția lor pe piața muncii, raport bazat pe o cercetare cantitativă și calitativă;
- Redactarea Raportului de țară de autocertificare privind dezvoltarea Cadrului Național al Calificărilor din Învățământul Superior în România în raport cu criteriile cadrului general al calificărilor pentru Spațiul European al Învățământului Superior (EHEA);
- Organizarea evaluării externe a Cadrului Național al Calificărilor (NQF) pentru Învățământul superior din România.

#### Educație și formare

Noiembrie 2005 – octombrie 2008

#### Director

##### **Ministerul Educației, Cercetării și Tineretului – Agenția Națională pentru Calificările din Învățământul Superior și Parteneriat cu Mediul Economic și Social – ACPART**

- Conducerea Agenției și punerea în aplicare a hotărârilor guvernamentale;
- Pregătirea și punerea în aplicare a bugetului anual de 3,5 milioane de euro;
- Managementul de zi cu zi al Agenției și a tuturor problemelor de resurse umane, incluzând recrutarea, coordonarea și dezvoltarea profesională a celor 30 de angajați permanenți și a mai mult de 150 de experți externi;
- Pregătirea rapoartelor anuale privind activitățile Agenției;
- Coordonarea activităților privind punerea în aplicare a Cadrului Național al Calificărilor pentru Învățământul Superior din România;
- Coordonarea a numeroase proiecte naționale și europene în scopul sprijinirii politicilor publice în ceea ce privește Procesul Bologna și reformele legate de punerea în aplicare a cadrului calificărilor;
- Managementul dezvoltării relației dintre învățământul superior și piața muncii;
- Coordonarea de proiecte naționale și europene (Phare, Grundtvig, Socrates, Leonardo da Vinci), în scopul de a dezvolta noi instrumente pentru sprijinirea politicilor publice, inclusiv educația adulților;
- Reprezentarea României la evenimentele europene și internaționale privind învățământul superior în procesele Bologna și Lisabona;
- Asigurarea gestionării a mai mult de 8 proiecte cu finanțare europeană derulate de agenție;
- Coordonarea implementării Cadrului Național al Calificărilor în învățământul superior; liderul Grupului de lucru pentru elaborarea Metodologiei naționale pentru punerea în aplicare a cadrului calificărilor (QF) pentru învățământul superior, incluzând și realizarea Registrului Național al Calificărilor pentru Învățământul Superior, aprobat prin Ordinul ministrului educației în 2009;
- Corespondentul național pentru Cadrul Calificărilor (QF) din Spațiul European al Învățământului Superior (EHEA).

#### Managementul învățământului superior și relațiile cu piața muncii

Septembrie 2001 - octombrie 2005

#### Director

##### **Ministerul Educației și Cercetării – Agenția Națională pentru Parteneriatul Universităților cu Mediul Economic și Social - APART**

- Promovarea unor activități inovatoare privind parteneriatul între universități și mediul de afaceri din România și Europa;
- Promovarea conceptului de universitate antreprenorială;
- Construirea și dezvoltarea capacității instituționale a Agenției, creșterea rolului și a misiunilor Agenției prin implicarea acesteia în proiecte internaționale; ca urmare a acestor activități, potențialul uman al Agenției a crescut de la 7 persoane în 2001 la 30 în 2004;
- Pregătirea și punerea în aplicare a unui buget anual de până la 3,5 milioane de euro;

- Profund implicat în promovarea Agenției la nivel național și european, prin punerea în aplicare a mai mult de 10 proiecte cu finanțare europeană;
- Inițierea unei conferințe de vară privind cooperarea universității-mediul economic și social – UNISO (UNiversitatea în SOcietate);
- Redactarea rapoartelor anuale privind activitatea Agenției.

Managementul învățământului superior și relațiile cu piața muncii

Septembrie 1996 – iunie 2001

**Director adjunct**

**Ministerul Educației și Cercetării, Unitatea de Implementare a Programului PHARE RO 9601 pentru Reformă în Învățământul Superior**

- Coordonarea activităților desfășurate în cadrul proiectului pentru reforma învățământului superior din România;
- Cercetări privind noile evoluții în managementul învățământului superior și autor de articole și cărți referitoare la punerea în aplicare a reformei învățământului superior din România;
- Contribuții la modificarea Legii învățământului; elaborarea noilor reglementări în ceea ce privește creșterea autonomiei universitare, noua finanțare a învățământului superior pe baza contractului instituțional, separarea activităților academice și administrative în universități, introducerea pozițiilor de director general administrativ în universități, promovarea conceptului de universitate antreprenorială.
- Managementul de zi cu zi al activităților administrative ale proiectului și toate aspectele legate de personal (10 membri ai echipei și 150 experți externi);
- Managementul financiar al unui buget de 12 milioane de euro timp de 5 ani.

Managementul învățământului superior

Septembrie 1999 – August 2004

**Profesor universitar (2000 – 2004)**

**Conferențiar (1998 – 2000)**

**Universitatea „Valahia” din Târgoviște**

- **Șef al Departamentului de Inginerie Mecanică** (1999 - 2004), membru al Senatului Universității;
- **Rector interimar**, august – septembrie 2003;
- Predarea de cursuri și conducerea seminariilor la următoarele discipline: Metode numerice în Mecanica Solidelor, Rezistența Materialelor, Mecanică;
- Coordonarea activităților de educație și cercetare ale departamentului;
- Managementul resurselor umane, departamentul având 30 de membri;
- Implementarea a aproximativ 8 proiecte cu un buget de aproximativ 900.000 euro, incluzând proiecte europene finanțate prin programele Phare și RICOP.

Educație și formare

Septembrie 1985 - august 1999

**Șef lucrări**

**Asistent**

**Universitatea „Politehnica” din București**

- Cursuri și seminarii la disciplinele Mecanică generală, Rezistența materialelor, Metode numerice în mecanica solidelor (predat în franceză);
- Cercetări în domeniile mecanicii aeronavelor și a metodelor numerice în mecanica solidului (sisteme multicorp)

Educație și formare

Septembrie 1983 – august 1985

**Inginer**

**Întreprinderea de Avioane București**

- Inginer în cadrul Departamentului de Montaj general a avioanelor ROMBAC 1-11;
- Responsabil cu manualul de asigurare a calității al Departamentului.

Industrie

## EDUCAȚIE ȘI FORMARE

2013 ( 40 ore )	<b>ICAO Safety Management System (SMA)</b> <b>International Civil Aviation Organisation (ICAO) – Europe and North Atlantic Office, Paris</b>	Nivelul 7 EQF,
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Manualul ICAO privind Sistemul de management al siguranței în aviație.</li> </ul>	
2012	<b>Certificat de evaluator pentru învățământul vocațional</b> <b>FIATEST SRL, București</b>	Nivelul 6 EQF
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Organizarea și coordonarea procesului de evaluare;</li> <li>Elaborarea și aplicarea unor instrumente specifice pentru evaluarea competențelor dobândite în context nonformal și informal în cadrul educației adulților.</li> </ul>	
2010	<b>Certificat de formator</b> <b>ACCEPT Consulting SRL, București</b>	Nivelul 6 EQF
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Organizarea și coordonarea procesului de formare;</li> <li>Elaborarea programelor de formare;</li> <li>Asigurarea calității programelor de formare specifice educației adulților.</li> </ul>	
2009	<b>Certificat de manager în turism</b> <b>IRECSON SRL, București</b>	Nivelul 6 EQF
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Organizarea și conducerea activităților în agenția de turism;</li> <li>Marketingul serviciilor turistice.</li> </ul>	
2002 - 2008	<b>Doctorat european în Management</b> <b>Universitatea din Rouen, Franța</b>	Nivelul 8 EQF
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Titlul tezei: "Le passage d'un modèle d'université classique à une conception d'université entrepreneuriale";</li> <li>Discipline studiate și abilități acumulate în: Managementul întreprinderilor, Managementul învățământului superior, Management de proiect, Managementul resurselor umane.</li> </ul>	
2007 ( 2 săptămâni )	<b>Atestat de formare în Cunoașterea procedurilor de evaluare a calității și a acreditării în învățământul superior</b> <b>Agencia Națională pentru Evaluarea Calității și Acreditării din Spania - ANECA</b>	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Cunoașterea procedurilor de evaluare a calității și acreditării în învățământul superior.</li> </ul>	
2002 -2006	<b>Certificat „Technology Transfer and Capacity”</b> <b>British Council, Romania</b>	Nivelul 7 EQF
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Dezvoltarea de parteneriate universități – întreprinderi pe planul cercetării și al formării; dezvoltarea de formule inovative de cooperare și proiecte comune.</li> </ul>	
1996 (4 săptămâni)	<b>Certificat de Evaluator de întreprindere, curs postuniversitar</b> <b>Universitatea Valahia din Târgoviște</b>	Nivelul 7 EQF
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Evaluarea întreprinderilor</li> </ul>	
1996	<b>Diplomă de studii aprofundate a limbii franceze (DEA)</b> <b>Ministerul Educației Naționale din Franța</b>	Nivelul 7 EQF
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Comunicarea orală și scrisă în limba franceză</li> </ul>	

1994-1995 **Postdoctorat în Mecanica Solidelor**  
**Universitatea din Poitiers, Franța**

Nivelul 8 EQF

- Metode de optimizare în mecanica solidelor

1986 – 1993 **Doctorat în Mecanica Fluidelor, Aerodinamică și Construcții**  
**Aerospațiale**

Nivelul 8 EQF

**Universitatea „Politehnica” din București, România**

- Studii și cercetări aplicate în Mecanica aeronavelor, Aerodinamică, Dinamica și stabilitatea zborului;
- Titlul tezei: „Profilul optim de zbor al avioanelor de pasageri în condiții de vânt și alte restricții”.

1978-1983 **Diplomă de inginer (bac + 5)**

Nivelul 7 EQF

**Universitatea „Politehnica” din București, România**

- Mecanica solidelor și fluidelor;
- Proiectare în ingineria aerospațială;
- Metode numerice;
- Limbaje de programare a calculatoarelor.

## COMPETENTE PERSONALE

Limba(i) maternă(e)

Română

Alte limbi străine cunoscute

	INTELEGERE		VORBIRE		SCRIERE
	Ascultare	Citire	Participare la conversație	Discurs oral	
Engleză	C1	C1	C1	C1	C1
2007-Upper intermediate certificate issued by British Council					
Franceză	C2	C2	C2	C2	C2
Diplôme d'études approfondies de langue française (DESS)					
Rusă	A1	A1	A1	A1	A1

Niveluri: A1/A2: Utilizator elementar - B1/B2: Utilizator independent - C1/C2: Utilizator experimentat  
[Cadrul european comun de referință pentru limbi străine](#)

## Competențe de comunicare

- Excelente abilități de comunicare dobândite în calitate de profesor universitar / lector / formator și lider de echipă pe parcursul a mai mult de 30 de ani de activitate;
- Foarte bune abilitati de comunicare scrisă și orală dobândite prin pregătirea și susținerea de prezentări publice la numeroase conferințe, seminarii și ateliere de lucru;
- Abilitatea de a lucra în mod cooperant în medii multiculturale, capacitatea de adaptare la aceste medii, dobândită prin participarea la proiecte europene multi-parteneriat, la patru grupuri de lucru europene (Grupul consultativ EQF, Grupul pentru Cadrul general al calificărilor din Învățământul Superior, Grupul de referință ESCO pentru transport și logistică și Grupul ESCO pentru competențe transversale), precum și printr-un doctorat și post-doctorat desfășurate în Franța (Anexa 1 - Lista publicațiilor);
- Abilitatea de a modera și de a coordona rețelele internaționale și de a coopera cu membrii rețelei pentru îndeplinirea misiunilor aferente;
- Abilitatea de a conduce conferințe și reuniuni de lucru precum și de a prezenta documente și rapoarte cu acuratețe și în mod convingător, ca urmare a desfășurării unei activități universitare de peste 30 de ani;
- Foarte bune abilități de prezentare, abilitatea de a interacționa și de a negocia la nivel de top management cu reprezentanți ai instituțiilor europene, ai guvernelor naționale, parteneri sociali, abilități dobândite pe parcursul a 14 ani de experiență în calitate de lider al unor organisme naționale și în calitate de reprezentant al acestora în relația cu instituții internaționale și europene și, de asemenea, cu organisme naționale din Statele Membre.

Competențe  
organizaționale/manageriale

- Abilități de manager și de lider, ca urmare a deținerii mai multor funcții de conducere: șef de departament universitar, director de program, director al unei agenții naționale, director general al Autorității Naționale pentru Calificări, manager de proiect;
- Expertiza în construcție instituțională și în mobilizarea resurselor de finanțare;
- Aptitudini organizatorice foarte bune, dobândite prin organizarea a numeroase evenimente naționale și internaționale, cum ar fi: Universitatea de Vară UNISO - UNiversitatea în SOcietate demarată în 2002 ca urmare a unei inițiative personale împreună cu Universitatea din Rouen -13 ediții. (Anexa 3 - Participări la manifestări științifice);
- Experiență foarte bogată în managementul de proiect, dobândită prin conducerea și implementarea a 43 de proiecte dintre care: 8 proiecte pilot Leonardo da Vinci, 13 proiecte de cercetare, 10 proiecte Phare, 1 proiect de rețea Socrates, 2 proiecte Jean Monnet, 3 proiecte de învățare pe tot parcursul vieții; 5 proiecte Fondul Social European, 1 proiect TEMPUS (Anexa 2 - Proiecte), cu bugete cumulate de aproximativ 12 milioane de euro;
- Buna cunoaștere a resurselor umane; experiența vastă în distribuirea de sarcini în cadrul unei echipe bazată pe competențele și abilitățile fiecărui membru al echipei;
- Abilitatea de a gestiona resursele umane, operaționale și financiare în scopul luării de decizii menite să creeze fluxuri de lucru eficiente în cadrul proiectelor;
- Familiarizat cu munca în echipă și foarte bun conducător de echipă, capabil de a lucra atât cu echipele proprii, cât și cu echipe și grupuri din afara organizației; capacitate de a lucra în mod eficient pentru a favoriza un mediu corect de colaborare și de a conduce coerent echipe interdisciplinare către realizarea Țintelor stabilite;
- Cunoștințe excelente de organizare, capacitate bună de a înțelege relațiile instituționale atât din cadrul propriei organizații cât și din alte organizații partenere;
- Experiență în dezvoltarea de rețele strategice, având o capacitate adecvată de a modera și coordona rețele internaționale, de a coopera cu membrii rețelei pentru realizarea obiectivelor strategice stabilite sau pentru realizarea sarcinilor curente; capabil să construiască și să mențină un mediu de lucru demn de încredere, fiind larg deschis către dezvoltarea de relații interne și externe; capabil să anticipeze și să planifice dezvoltarea pentru viitor a organizației și a misiunilor sale;
- O bogată experiență în negociere, o bună capacitate de a lucra pentru rezultate win-win cu reprezentanții instituțiilor partenere, instituțiilor europene, guvernelor naționale și ai partenerilor sociali;
- Capacitatea și dorința de a-și adapta comportamentul personal la nevoile, prioritățile și obiectivele instituției, acționând într-un mod eficient, în scopul de a promova obiectivele organizației sau de a satisface nevoile organizaționale.



### Competențe dobândite la locul de muncă

- Cunoștințe solide de management aeronautic, de infrastructură aeroportuară și management al proiectelor, mecanică și metode numerice;
- Capacitatea de a folosi metode moderne de predare: PBL (Problem/Project Based Learning), CBL (Competence Based Learning) și mijloacele ICT;
- Cunoștințe solide cu privire la documentele de politici europene legate de educație și formare,, Agenda de învățare pentru adulți și EQF, bazate pe apartenența la grupurile de lucru europene, precum și în grupuri naționale de lucru (de exemplu, Grupul de lucru pentru punerea în aplicare a Cadrului Național al Calificărilor pentru Învățământul Superior);
- Abilitatea de a accepta provocări, pentru a gestiona o serie de sarcini, pentru a răspunde ad-hoc la cerințe și de a lucra în mod constructiv în condiții de stres;
- Capacitatea de luare a deciziilor, pe baza analizei și sintezei;
- Abilități analitice și de cercetare, calități dobândite prin scrierea de rapoarte de țară, de rapoarte de stadiu, elaborarea de concluzii și recomandări, dobândite în funcții de conducere și prin punerea în aplicare a proiectelor naționale și europene;
- O bună cunoaștere a evoluției instituțiilor Uniunii Europene și a relațiilor dintre acestea, obținute ca profesor în două proiecte Jean Monet;
- Cunoașterea profundă a Spațiului european al învățământului superior: asigurarea calității în învățământul superior, managementul finanțării educației, cadrulul calificărilor, recunoașterea diplomelor, dobândite prin participarea la mai multe grupuri de lucru, seminarii sau conferințe organizate în cadrul Procesului Bologna;
- O înțelegere aprofundată a politicilor și strategiilor UE cu privire la competențe, calificări, învățarea adulților și domenii conexe (ocupare), a modul în care instituțiile UE funcționează și interacționează, dobândite prin reprezentarea României la evenimente internaționale sau europene;
- Abilitatea de a contextualiza informații și de a identifica problemele-cheie și tendințele importante;
- Experiență în elaborarea de rapoarte de cercetare, documente și studii relevante, obiectivate în numărul de publicații: 34 cărți, cursuri universitare și ghiduri și peste 132 de articole publicate în România și în străinătate (Anexa 1 – Lista publicațiilor);
- Înțelegerea corectă a reglementărilor administrative și financiare, inclusiv a procedurilor de achiziții publice, atât la nivel național, cât și european;
- Cunoștințe aprofundate și expertiză în domeniul cercetării, în ceea ce privește învățământul superior și managementul educației adulților; o bună cunoaștere a proceselor de control al calității.

### Competență digitală

AUTOEVALUARE				
Procesarea informației	Comunicare	Creare de conținut	Securitate	Rezolvarea de probleme
UTILIZATOR EXPERIMENTAT	UTILIZATOR EXPERIMENTAT	UTILIZATOR EXPERIMENTAT	UTILIZATOR INDEPENDENT	UTILIZATOR INDEPENDENT

Niveluri: Utilizator elementar - Utilizator independent - Utilizator experimentat

Competențele digitale - Grilă de auto-evaluare

Scrieți denumirea certificatului.

- Bună mânăuire a pachetului Microsoft Office (Word, Excel, PowerPoint, Prezi) dobândită ca urmare a activității de educare, formare, cercetare și management ;
- Bune cunoștințe ale aplicațiilor multimedia.

## Alte competențe

- Angajament pentru formarea profesională continuă și dezvoltare personală, demonstrat prin participarea la vizite de studii CEDEFOP și Jean Monnet Action, la o serie de conferințe în domeniul educației și formării, prin permanentă actualizare a competențelor profesionale prin formarea continuă;
- Bune abilități de scriere, dobândite prin redactarea unor articole publicate în reviste științifice naționale și internaționale;
- Determinarea de a lucra cu perseverență, acuratețe, cu respectarea sarcinilor și orientat către obținerea rezultatelor așteptate;
- Personalitate dinamică cu diferite hobbyuri precum călătoriile, yachtingul și schiul.

## Permis de conducere

Categoria permisului de conducere deținut:  
B

## INFORMATII SUPLIMENTARE

## Publicații

În domeniul **Managementului**, mi-am concentrat activitatea de cercetare pe managementul universitar, managementul aeroportului și managementul de proiect. Pregătirea ca inginer și experiența dobândită în managementul învățământului superior și al proiectelor m-au ajutat să dezvolt cercetări interesante și de asemenea să realizez a două teză de doctorat în management universitar având ca subiect trecerea de la universitatea clasică la universitatea antreprenorială. Pentru doctorat și pentru activitatea mea curentă am studiat și dezvoltat cercetări în managementul cunoașterii, managementul resurselor umane, organizarea întreprinderilor inovante și a celor care „învăță”, utilizarea celor mai noi tehnici educaționale bazate pe informatică și comunicare. Rezultatele studiilor și cercetărilor realizate le-am publicat în reviste ca „Higher Education in Europe”, „European Journal of Qualifications”, precum și în alte reviste internaționale și volume ale manifestărilor științifice sau economice naționale sau internaționale la care am participat (Anexa 1 – Lista publicațiilor).

Cercetările mele în domeniul **Mecanicii** s-au axat pe optimizarea mecanicii solidelor și a sistemelor multicorp în două sau trei dimensiuni. Rezultatele pe care le-am obținut le-am publicat în reviste științifice din România și din străinătate sau în volume ale manifestărilor științifice naționale sau internaționale (cu comitet de selecție) la care am participat.

În domeniul **Mecanicii aeronavelor**, domeniu în care am realizat prima mea teză de doctorat, mi-am orientat cercetarea către optimizarea traiectoriei de zbor a avioanelor de pasageri. Am publicat o serie de articole pe acest subiect în „Revista de mecanică aplicată” a Academiei Române, „Jurnalul Științific al Universității Politehnica din București” și în alte reviste ale universităților românești și din străinătate.

✓ Articole și cărți publicate:

- 34 cărți, cursuri universitare, ghiduri și culegeri de probleme;
  - 36 articole publicate în reviste sau volume de conferințe din România;
  - 95 articole publicate în reviste internaționale sau în volume ale unor conferințe internaționale;
  - 2 teze de doctorat.
- Total: 167 publicații

## Proiecte

Participarea și coordonarea a 43 de contracte, dintre care 29 finanțate de Uniunea Europeană (Anexa 2 – Proiecte)

## Conferințe

Am participat la congrese, conferințe și simpozioane privind învățământul asistat de calculator, managementul întreprinderilor, managementul universitar, mecanica, educația în inginerie și metodele numerice (Anexa 3 – Participări la manifestări științifice).

Am condus de doctorat din 2003 în domeniul inginerie mecanică.

Profesor Jean Monnet, titular al proiectului „Crearea și evoluția instituțiilor politice ale Uniunii Europene”, finanțat prin Acțiunea Jean Monnet (2005-2007).

Evaluator de proiecte de cercetare științifică finanțate de Ministerul Educației și Cercetării din România.

## Afiliari

Sunt membru al:

- ✓ Societății Internaționale pentru Educația în Inginerie (IGIP);
- ✓ SEFI;
- ✓ CNFIS (Consiliul Național al Finanțării pentru Învățământul Superior), 2003-2011;
- ✓ fondator al Asociației pentru transfer de Cunoștințe din România, președinte al Asociației;
- ✓ ACI (Airport Council International).

## Referințe

Menționarea în

- ✓ Volumul „WHO is WHO” publicat de Leuchthurn – Verlag cu ocazia celei de-a 25 aniversări a „International Society for Engineering Education”, ediția 1999;
- ✓ Lucrarea „Outstanding People of 20th Century”, edițiile 2000 și 2002;
- ✓ Volumul „WHO is WHO” publicat în România, edițiile 2003 și 2006.

## Distincții

- ✓ Premiul acordat de „International Council on Engineering and Technology Education” (anul 2002) pentru contribuții deosebite la Educația în inginerie;
- ✓ Medalia aniversară „120 de ani ai Serviciului Meteorologic în România”, 2004;
- ✓ Diploma de Merit „A 20-a aniversare a CNFIS”, 2004.
- ✓ Certificate of Award acordat de „Who Is Who”, Verlag für Personenzyklopädien AG, Zug/Elveția;
- ✓ Medaliiile aniversare UNISO, 2006 și 2011.

ANEXE

---

- Anexa 1 –Lista publicațiilor
- Anexa 2 – Proiecte
- Anexa 3 – Participări la manifestări științifice

Data depunerii:

7 aprilie 2016

Semnătura:

**Sorin Eugen ZAHARIA**